



Mr.HANS
VAN
MIERLO
STICH
TING

Jaar verslag 2021

Inhoudsopgave

1.	Bestuursverslag 2021 en begroting 2022	3
2.	Balans per 31 december 2021	6
3.	Staat van baten en lasten 2021	7
4.	Grondslagen voor waardering en bepaling resultaat	8
5.	Toelichting op de balans	9
5.1	Activa	9
5.3	Niet uit de balans blijvende verplichtingen	11
6.	Toelichting op de staat van baten en lasten	12
6.1	Inkomsten	12
6.2	Indirecte kosten	13
6.3	Directe kosten	14
6.4	Financiële baten en lasten	15
7.	Overige toelichting	16
9.	Overige gegevens	18
	Verklaring van de onafhankelijke accountant	19

Schipper Accountants B.V.

Uitsluitend voor identificatiedoeleinden
gewaarmerkt namens

Schipper Accountants B.V.

d.d. 30.6.2022

Paraaf voor identificatiedoeleinden: 

1. Bestuursverslag 2021 en begroting 2022

De Mr. Hans van Mierlo Stichting, KVK-nummer 41158197, gevestigd Lange Houtstraat 11 te 's Gravenhage, is in 1993 opgericht. De Stichting heeft ten doel het verrichten of doen verrichten van wetenschappelijk werk ten behoeve van de Politieke Partij Democraten 66 en haar functies in vertegenwoordigende lichamen.

Zij zal hiertoe onder andere:

- A. Bestaande en nieuwe programmawerkgroepen begeleiden en hun werk coördineren;
- B. Op eigen initiatief of op verzoek adviezen geven;
- C. Studies en ander wetenschappelijk materiaal publiceren.

Stichtingsbestuur

Menno Snel, voorzitter

Rob Meijer, penningmeester

Margot Scheltema

Annet Aris

Het resultaat over 2021 bedraagt €2.762. De algemene reserve per 31 december 2021 bedraagt €218.765. Het bestuur kan zonder belemmeringen beschikken over de algemene reserve, mits het deze middelen wil besteden aan het doel waarvoor de organisatie is opgericht.

De eindverantwoordelijkheid van de Mr. Hans van Mierlo Stichting lag in 2021 in handen van directeur Coen Brummer. Sinds 1 mei 2022 ligt de eindverantwoordelijkheid bij directeur dr. Afke Groen.

De activiteiten die gedurende het boekjaar zijn uitgevoerd hebben betrekking gehad op het verdiepen van het sociaal-liberale gedachtegoed van D66, en dit gedachtegoed zichtbaar en toepasbaar maken voor een zo groot mogelijk publiek. In de aanloop naar de Tweede Kamerverkiezingen in maart 2021 bracht de VMS het boek *Naar een nieuw kabinet van sociale rechtvaardigheid: Een programma van urgentie voor arbeid, technologie, wonen, onderwijs & democratie in een nieuwe tijd* uit. Ook verscheen een digitale bundel columns over het thema Europese Unie in de verkiezingscampagne. Rond het 55-jarig bestaan van D66 verscheen het boek *Tussen bestormen en besturen: 55 jaar D66 in de Nederlandse politiek (1966-2021)*. Richting de Gemeenteraadsverkiezingen 2022 verzond de VMS een sociaal-liberale verkiezingskrant aan alle D66-leden. Ondanks de COVID-19 pandemie organiseerde de VMS een toonaangevende Marchantlezing, alsook richtinggevende (digitale) symposia over onder meer de rol van ideeën in de politiek, de toekomst van D66, en liberale waarden in de governance van algoritmes. Ook vond het jaarlijkse Academieweekend plaats. Opiniestukken verschenen onder meer bij Joop.nl, het Financieel Dagblad en NRC. De VMS vernieuwde podcast *Appel* en tijdschrift *Idee*, onder meer om voor betere synergie tussen beide uitingen te zorgen en grotere impact binnen en buiten de partij te genereren. Ook functioneerde de VMS als secretaris voor de Permanente Programmacommissie van D66; in 2021 bestond dit onder meer uit het begeleiden van lokale afdelingen bij de totstandkoming van hun verkiezingsprogramma's voor de gemeenteraadsverkiezingen 2022.

Schipper Accountants B.V.

Uitsluitend voor identificatiedoeleinden
gewaarmaakt namens

Schipper Accountants B.V.

d.d. 30-6-2022

De Stichting heeft voor 2022 de volgende begroting opgesteld:

Begroting 2022 - Mr. Hans van Mierlo Stichting		
€	2021 Realisatie	2022 Begroting
Subsidie	618.879	683.600
Abonnementen <i>Idee</i>	43.045	40.000
Overige inkomsten	42.973	39.500
Inkomsten	704.897	763.100
Personeelskosten	485.164	591.000
Overige indirecte kosten	93.795	89.000
Indirecte kosten	578.959	680.000
<i>Idee</i> en andere publicaties	60.503	52.000
Congreskosten	175	400
Inhoudelijke activiteiten	59.803	28.500
Communicatie	12	3.000
Bestuurskosten	1.157	1.000
Directe kosten	121.650	84.900
Kosten	700.609	764.900
Resultaat exclusief financiële baten en lasten	4.288	-1.800
Rente	-1.526	-
Resultaat	2.762	-1.800
Resultaatbestemming		
Mutatie algemene reserve	2.762	-1.800

Bovenstaande begroting is aangenomen door het bestuur van de Van Mierlo Stichting.

Schipper Accountants B.V.

Uitsluitend voor identificatiedoeleinden
gewaarmerkt namens

Schipper Accountants B.V.

d.d. 30-6-2022

Paraaf voor identificatiedoeleinden: *mdB*

Jaarrekening

Schipper Accountants B.V.

Uitsluitend voor identificatiedoeleinden
gewaarmerkt namens

Schipper Accountants B.V.

d.d. 30-6-2022.....

Paraaf voor identificatiedoeleinden: mvdB

2. Balans per 31 december 2021

(na resultaatbestemming)

Balans - Mr. Hans van Mierlo Stichting			
€	Verwijzing	31-12-2021 Werkelijk	31-12-2020 Werkelijk
Te ontvangen subsidie	1	100.604	122.864
Te ontvangen van gelieerde organisaties	2	29.111	47.545
Debiteuren	3	115	7
Overige vorderingen	4	2.722	3.923
Banksaldo	5	507.899	213.720
Activa		640.451	388.059
Eigen vermogen	6	218.765	216.003
Kortlopende schulden aan gelieerde organisaties	7	405.158	140.046
Crediteuren	8	8.361	22.932
Overige kortlopende verplichtingen	9	8.167	9.078
Passiva		640.451	388.059

De activa en passiva worden nader toegelicht in paragraaf 5.

Schipper Accountants B.V.

Uitsluitend voor identificatiedoeleinden
gewaarmerkt namens

Schipper Accountants B.V.

d.d. 30-6-2022

Paraaf voor identificatiedoeleinden: mvdB

3. Staat van baten en lasten 2021

Staat van baten en lasten 2021 - Mr. Hans van Mierlo Stichting				
€	Verwijzing	2021 Begroting	2021 Werkelijk	2020 Werkelijk
Subsidie	10	599.823	618.879	569.517
Overige inkomsten	11	77.500	86.018	53.244
Inkomsten		677.323	704.897	622.761
Doorbelaste personeelskosten	12	504.634	485.164	401.960
Overige indirecte kosten	13	86.574	93.970	100.122
Indirecte kosten		591.208	579.134	502.082
Publicaties	14	40.400	60.503	53.399
Inhoudelijke activiteiten	15	24.500	59.803	13.138
Communicatie	16	1.500	12	2.665
Bestuurskosten	17	1.000	1.157	905
Directe kosten		67.400	121.475	70.107
Kosten		658.608	700.609	572.189
Resultaat exclusief financiële baten en lasten		18.715	4.288	50.572
Rente	18	-	-1.526	25
Resultaat		18.715	2.762	50.597
Resultaatbestemming				
Mutatie algemene reserve		18.715	2.762	50.597

Het resultaat van 2021 is lager dan begroot. Dit komt omdat er naast kosten voor 2021, ook nog kosten zijn gemaakt voor activiteiten die voor 2020 waren gepland, maar die zijn uitgesteld vanwege de maatregelen tegen de corona-pandemie.

De inkomsten en uitgaven worden nader toegelicht in paragraaf 6.

Schipper Accountants B.V.

Uitsluitend voor identificatiedoeleinden
gewaarmerkt namens

Schipper Accountants B.V.

d.d. 30-6-2022

Paraaf voor identificatiedoeleinden: MdB

4. Grondslagen voor waardering en bepaling resultaat

De Mr. Hans van Mierlo Stichting, KVK-nummer 41158197, is gevestigd op de Lange Houtstraat 11 te 's Gravenhage.

Verslaggevingsvoorschriften

De jaarrekening is met inachtneming van de Richtlijn voor de jaarverslaggeving C.1. "Kleine organisaties zonder winststreven" opgesteld.

De gehanteerde grondslagen zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van vorig jaar. De vergelijkende cijfers van het voorgaande boekjaar zijn, waar nodig, slechts qua rubricering voor vergelijkingsdoeleinden aangepast.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van de Mr. Hans van Mierlo Stichting zich over verschillende zaken een oordeel vormt en dat het bestuur schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het op grond van algemene aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

Balans

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde.

Overig

Alle overige in de balans opgenomen posten zijn opgenomen tegen nominale waarde.

Baten en lasten

Betaalde abonnementsgelden worden toegeschreven aan het jaar waarop de verschuldiging aan de partij ontstond. Voor niet-betaalde abonnementsgelden wordt geen vordering op de balans opgenomen.

Alle andere baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

Belastingen

De Stichting is niet vennootschapsbelastingplichtig, noch BTW-plichtig.

Schipper Accountants B.V.

Uitsluitend voor identificatiedoeleinden
gewaarmerkt namens

Schipper Accountants B.V.

d.d. 30-6-2022.....

Paraaf voor identificatiedoeleinden: *Mvdb*

5. Toelichting op de balans

5.1 Activa

1. Te ontvangen subsidie - Mr. Hans van Mierlo Stichting		
	31-12-2021	31-12-2020
€	Werkelijk	Werkelijk
Restbetaling WFPP-subsidie	100.604	122.864
Te ontvangen subsidie	100.604	122.864

De Stichting ontvangt financiering binnen het WFPP-programma (Wet financiering politieke partijen) van het Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties.

Het Ministerie betaalt 80% van de WFPP-subsidie uit bij toekenning en 20% na afronding van het controletraject van alle landelijk actieve Nederlandse politieke partijen. De verlening wordt verwacht in november 2022.

2. Te ontvangen van gelieerde organisaties - Mr. Hans van Mierlo Stichting		
	31-12-2021	31-12-2020
€	Werkelijk	Werkelijk
Stichting Internationaal Democratisch Initiatief	29.111	47.545
Te ontvangen van gelieerde organisaties	29.111	47.545

De te ontvangen bedragen van Stichting Internationaal Democratisch Initiatief bestaan uit salariskosten voor medewerkers en kosten gemaakt voor de internationale editie van *Idee*. Er wordt geen rente gerekend op de rekening-courant tussen de Mr. Hans van Mierlo Stichting en Stichting Internationaal Democratisch Initiatief, en er zijn geen zekerheden overeengekomen voor deze vordering. De rekening-courant wordt gemiddeld één keer per jaar afgelost.

3. Debiteuren - Mr. Hans van Mierlo Stichting		
	31-12-2021	31-12-2020
€	Werkelijk	Werkelijk
Openstaande vorderingen	115	7
Debiteuren	115	7

4. Overige vorderingen - Mr. Hans van Mierlo Stichting		
	31-12-2021	31-12-2020
€	Werkelijk	Werkelijk
Nog te ontvangen bedragen	2.591	-
Overige vooruitbetaalde bedragen	131	3.923
Overige vorderingen	2.722	3.923

5. Banksaldo - Mr. Hans van Mierlo Stichting		
	31-12-2021	31-12-2020
€	Werkelijk	Werkelijk
Betaalrekening	391.379	97.220
Spaarrekening	116.520	116.500
Banksaldo	507.899	213.720

Het banksaldo staat ter vrije besteding van de Stichting en is direct opvraagbaar.

5.2 Passiva

6. Eigen vermogen - Mr. Hans van Mierlo Stichting

	31-12-2021	31-12-2020
€	Werkelijk	Werkelijk
Algemene reserve 1 januari	216.003	165.406
Resultaat	2.762	50.597
Eigen vermogen	218.765	216.003

Het bestuur kan zonder belemmeringen beschikken over de algemene reserve, mits het deze besteedt aan het doel waarvoor de organisatie is opgericht.

7. Kortlopende schulden aan gelieerde organisaties - Mr. Hans van Mierlo Stichting

	31-12-2021	31-12-2020
€	Werkelijk	Werkelijk
Rekening-courant Politieke Partij Democraten 66	405.158	140.046
Kortlopende schulden aan gelieerde organisaties	405.158	140.046

De verloning van de medewerkers geschiedt via D66. D66 belast ook huur- en kantoorkosten door aan de Mr. Hans van Mierlo Stichting. Daarnaast wordt de WFPP-subsidie ontvangen op de bankrekening van D66. Deze geldstromen drijven de stand van de rekening-courant met D66. Er wordt geen rente gerekend op de rekening-courant, en er zijn geen zekerheden gesteld voor deze schuld. De rekening-courant stand is in 2022 afgelost.

8. Crediteuren - Mr. Hans van Mierlo Stichting

	31-12-2021	31-12-2020
€	Werkelijk	Werkelijk
Crediteuren	8.361	22.932
Crediteuren	8.361	22.932

9. Overige kortlopende verplichtingen - Mr. Hans van Mierlo Stichting

	31-12-2021	31-12-2020
€	Werkelijk	Werkelijk
Te betalen accountantskosten	8.168	9.075
Overige verplichtingen	-1	3
Overige kortlopende verplichtingen	8.167	9.078

De personen die zich inzetten voor de Mr. Hans van Mierlo Stichting zijn in dienst bij D66 en worden doorbelast aan de Stichting. De maandelijkse doorbelasting is inclusief een opslag voor vakantiegeld, derhalve wordt er geen verplichting van vakantiegeld richting de werknemer opgebouwd. Werknemers ontvangen wel vakantiegeld, dit geschiedt volledig via D66.

Schipper Accountants B.V.

Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

gewaarmerkt namens

Schipper Accountants B.V.

d.d. 30.06.2022

5.3 Niet uit de balans blijkende verplichtingen

De stichting heeft per 31 december 2021 nog een huurverplichting van €13.000 voor 1 jaar en een huurverplichting van €16.000 voor 1 tot 5 jaar. Er zijn geen verplichtingen voor over meer dan 5 jaar.

Niet uit de balans blijkende verplichtingen			
€	< 1 jaar	1-5 jaar	> 5 jaar
VMS Academie	13.000	16.000	-
Niet uit de balans blijkende verplichtingen	13.000	16.000	-

Schipper Accountants B.V.

Uitsluitend voor identificatiedoeleinden
gewaarmerkt namens

Schipper Accountants B.V.

d.d. 30-6-2022

Paraaf voor identificatiedoeleinden: mudB

6. Toelichting op de staat van baten en lasten

6.1 Inkomsten

10. Subsidie - Mr. Hans van Mierlo Stichting

€	2021 Begroting	2021 Werkelijk	2020 Werkelijk
Subsidie boekjaar	599.823	616.590	553.943
Subsidie vorig boekjaar	-	2.289	15.574
Subsidie	599.823	618.879	569.517

De WFPP-subsidie is grotendeels afhankelijk van het aantal Tweede Kamer zetels van D66. Sinds juli 2021 wordt de subsidie gebaseerd op de verdeling van de zetels na de Tweede Kamer verkiezingen van 17 maart 2021, en ontvangt de Stichting dus een hoger bedrag.

Het Ministerie betaalt 80% van de WFPP-subsidie uit bij toekenning en 20% na afronding van het controletraject van alle landelijk actieve Nederlandse politieke partijen. De verlening wordt verwacht in november 2022.

11. Overige inkomsten - Mr. Hans van Mierlo Stichting

€	2021 Begroting	2021 Werkelijk	2020 Werkelijk
Abonnementen <i>Idee</i>	40.000	43.045	39.705
Schenken	19.000	15.393	10.013
Opbrengsten publicaties	15.000	17.018	1.819
Marchantlezing	2.000	5.576	8
Bijdragen VMS Academie	-	2.884	31
Bijdragen overige inhoudelijke activiteiten	1.500	2.102	1.668
Overige inkomsten	77.500	86.018	53.244

De Mr. Hans van Mierlo Stichting heeft giften ontvangen ter ondersteuning van haar activiteiten. Conform de WFPP registreert de Mr. Hans van Mierlo Stichting alle schenkingen van €1.000 per jaar of meer en noemt zij iedere donateur die meer dan €4.500 schenkt expliciet in haar jaarverslag. De Mr. Hans van Mierlo Stichting heeft van twee personen een schenking ontvangen tussen €1.000 en €4.500, en van nul personen een schenking van €4.500 of meer.

Schipper Accountants B.V.

Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

gewaardeerd namens

Schipper Accountants B.V.

d.d. 30.06.2022.....

Paraaf voor identificatiedoeleinden: *MdB*

6.2 Indirecte kosten

12. Doorbelaste personeelskosten - Mr. Hans van Mierlo Stichting

€	2021 Begroting	2021 Werkelijk	2020 Werkelijk
Doorbelaste lonen	407.746	395.462	328.934
Doorbelaste sociale lasten	73.688	68.910	49.206
Doorbelaste pensioenpremie	3.500	6.202	3.597
Overige doorbelaste personeelskosten	19.700	14.590	20.223
Doorbelaste personeelskosten	504.634	485.164	401.960
 Gemiddeld aantal voltijdsbanen	 9,2	 10,0	 9,2

Pensioenregeling

De pensioenregeling is ondergebracht bij een verzekeraar en is naar zijn aard een beschikbare premieregeling. De Stichting heeft in het geval van een tekort bij de verzekeraar geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan hogere toekomstige premies. De verschuldigde premies worden daarom als last in de staat van baten en lasten verwerkt in de periode waarop ze betrekking hebben.

D66 betaalt de kosten voor de pensioenregeling, en belast deze maandelijks door.

13. Overige indirecte kosten - Mr. Hans van Mierlo Stichting

€	2021 Begroting	2021 Werkelijk	2020 Werkelijk
Doorbelaste huur- en kantoorkosten	75.000	80.000	88.433
Accountantskosten	9.274	9.680	9.507
Overige kosten	2.300	4.290	2.182
Overige indirecte kosten	86.574	93.970	100.122

D66 belast huur- en kantoorkosten door naar de Mr. Hans van Mierlo Stichting voor het gebruik van het kantoor aan de Lange Houtstraat 11.

Schipper Accountants B.V.

Uitsluitend voor identificatiedoeleinden
gewaarmerkt namens

Schipper Accountants B.V.

d.d. 30.06.2022

Paraaf voor identificatiedoeleinden: mndB

6.3 Directe kosten

14. Publicaties - Mr. Hans van Mierlo Stichting

€	2021 Begroting	2021 Werkelijk	2020 Werkelijk
Drukwerk	10.000	10.104	12.154
Ontwerp	9.500	8.989	12.897
Distributie	3.200	2.100	2.875
Fotografie	2.200	2.178	3.025
Redactie	500	1.691	350
Promotie	-	-	1.208
<i>Idee</i>	25.400	25.062	32.509
Boeken	15.000	35.441	20.890
Publicaties	40.400	60.503	53.399

Er zijn in 2021 vier oplages van *Idee* verschenen, waarvan de kosten van één oplage zijn doorbelast naar Internationaal Democratisch Initiatief. Dit betrof een internationale editie van *Idee*. Daarnaast zijn er twee boeken gepubliceerd, te weten *Naar een nieuw kabinet van sociale rechtvaardigheid* en *Tussen bestormen en besturen*. Daarvan was er slechts één begroot.

15. Inhoudelijke activiteiten - Mr. Hans van Mierlo Stichting

€	2021 Begroting	2021 Werkelijk	2020 Werkelijk
VMS Academie	8.000	8.457	-
Marchantlezing	7.500	15.839	11.357
Symposium	2.000	5.287	-
Podcasts	1.000	6.362	1.436
Overig	6.000	23.858	345
Subsidie	24.500	59.803	13.138

De Marchantlezing vond in september 2021 plaats. Vanwege de maatregelen tegen COVID-19 is het evenement in aangepaste vorm doorgegaan, met de spreker via een digitale verbinding en een live-publiek in een grotere zaal dan in voorgaande jaren om onderlinge afstand te bewaren. Spreker Mariana Mazzucato pleitte tijdens de lezing voor hervorming van het kapitalisme met ambitieuze publiek-private samenwerking. Het Academieweekend vond plaats in oktober 2021 en stond in het teken van sociaal-liberalisme en de democratische rechtsstaat.

De Mr. Hans van Mierlo Stichting zendt regelmatig politiek inhoudelijke podcasts uit onder de naam *Appel*. In 2021 is er gekozen om meer podcasts uit te zenden dan oorspronkelijk begroot. Deze podcasts zijn onder andere op Spotify en iTunes te beluisteren.

16. Communicatie - Mr. Hans van Mierlo Stichting

€	2021 Begroting	2021 Werkelijk	2020 Werkelijk
Rebranding	1.000	-	635
Flyers en posters	500	12	2.030
Communicatie	1.500	12	2.665

Schipper Accountants B.V.

Uitsluitend voor identificatiedoeleinden
gewaarmerkt namens

Schipper Accountants B.V.

d.d. 30-6-2022

17. Bestuurskosten - Mr. Hans van Mierlo Stichting

€	2021 Begroting	2021 Werkelijk	2020 Werkelijk
Vergaderkosten	-	136	-
Lidmaatschap ELF	500	500	500
Reiskosten ELF	500	521	405
Bestuurskosten	1.000	1.157	905

6.4 Financiële baten en lasten

18. Rente - Mr. Hans van Mierlo Stichting

€	2021 Begroting	2021 Werkelijk	2020 Werkelijk
Rente (positief is een opbrengst)	-	-1.526	25
Rente	-	-1.526	25

Schipper Accountants B.V.

Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

gewaarmerkt namens

Schipper Accountants B.V.

d.d. 30-6-2022

7. Overige toelichting

Gebeurtenissen na balansdatum

Sinds mei 2022 heeft de Stichting een nieuwe directeur, dr. Afke Groen. Dr. Afke Groen is daarnaast werkzaam geweest als hoofdredacteur van *Idee* en wetenschappelijk medewerker van de Mr. Hans van Mierlo Stichting.

Schipper Accountants B.V.

Uitsluitend voor identificatiedoeleinden

gewaarmerkt namens

Schipper Accountants B.V.

d.d. 30-6-2022

Paraaf voor identificatiedoeleinden: 

8. **Ondertekening**

's Gravenhage, 25 juni 2021
Mr. Hans van Mierlo Stichting

M. Snel (voorzitter)

R. Meijer (penningmeester)

M. Scheltema (algemeen bestuurslid)

A. Aris (algemeen bestuurslid)

Schipper Accountants B.V.

Uitsluitend voor identificatiedoeleinden
gewaarmerkt namens

Schipper Accountants B.V.

d.d. 30-6-2022

Paraaf voor identificatiedoeleinden: *MdB*

9. Overige gegevens

Bestemming resultaat

Het resultaat van €2.762 wordt gedoteerd aan de algemene reserve.

Schipper Accountants B.V.

Uitsluitend voor identificatiedoeleinden
gewaarmerkt namens

Schipper Accountants B.V.

d.d. 30-6-2022

Paraaf voor identificatiedoeleinden: 