

# Jaar verslag 2023



## Inhoudsopgave

1.	Bestuursverslag 2023 en begroting 2024	3
	<b>Jaarrekening</b>	<b>5</b>
2.	Balans per 31 december 2023	6
3.	Staat van baten en lasten 2023	7
4.	Grondslagen voor waardering en bepaling resultaat	8
5.	Toelichting op de balans	10
	5.1 Vaste activa	10
	5.2 Vorderingen en liquide middelen	11
	5.3 Passiva	12
6.	Niet uit de balans blijvende verplichtingen	13
7.	Toelichting op de staat van baten en lasten	14
	7.1 Inkomsten	14
	7.2 Indirecte kosten	15
	7.3 Directe kosten	16
	7.4 Financiële baten en lasten	18
8.	Overige toelichting	19
9.	Ondertekening	20
10.	Overige gegevens	21
	Verklaring van de onafhankelijke accountant	22

# 1. Bestuursverslag 2023 en begroting 2024

De Mr. Hans van Mierlo Stichting, KVK-nummer 41158197, statutair en feitelijk gevestigd Lange Houtstraat 11 te 's Gravenhage, is in 1993 opgericht. De Stichting stelt zich ten doel wetenschappelijk werk te verrichten of te doen verrichten ten behoeve van de Politieke Partij Democraten 66 en haar functies in vertegenwoordigende lichamen.

Zij zal hiertoe onder andere:

- A. Bestaande en nieuwe programmawerkgroepen begeleiden en hun werk coördineren;
- B. Op eigen initiatief of op verzoek adviezen geven;
- C. Studies en ander wetenschappelijk materiaal publiceren.

Stichtingsbestuur

Menno Snel, voorzitter

Serhat Özasik, penningmeester

Sandra Phlippen

Joost Röselaers

Het resultaat over 2023 bedraagt €24.147 positief. De algemene reserve per 31 december 2023 bedraagt €274.673. Het bestuur kan zonder belemmeringen beschikken over de algemene reserve, mits ze deze middelen wil besteden aan het doel waarvoor de organisatie is opgericht.

De eindverantwoordelijkheid van de Mr. Hans van Mierlo Stichting ligt bij directeur Dr. Afke Groen.

De activiteiten die gedurende het boekjaar zijn uitgevoerd hebben betrekking gehad op de verdieping van het sociaal-liberale gedachtegoed van D66, en dit gedachtegoed zichtbaar en toepasbaar maken voor een zo groot mogelijk publiek. Hierbij wordt gewerkt vanuit een houding van inhoudelijke betrokkenheid en politieke distantie.

De val van het kabinet in juli 2023 zette de agenda van het team van de Mr. Hans van Mierlo Stichting op de kop: de Stichting functioneerde als secretaris voor de Permanente Programmacommissie van D66. Dat bestond in 2023 uit de ondersteuning van de Programmacommissie bij de totstandkoming van zowel het verkiezingsprogramma voor de Kamerverkiezingen van 2023 als van het verkiezingsprogramma voor de Europese verkiezingen van 2024.

In 2023 publiceerde de Mr. Hans van Mierlo Stichting verschillende sociaal-liberale visies op grote vraagstukken van deze tijd en de nabije toekomst, te weten *Waardenvol wonen: Een sociaal-liberale visie op volkshuisvesting*, *Tegen technocratische tendensen: Voor vrijheid en democratie*, en *Van winst naar waarde: Manifest voor maatschappelijk ondernemen* (in samenwerking met de wetenschappelijk bureaus van GroenLinks en PvdA). Ook verschenen essays in vakbladen en in het boek *Er is wél een alternatief*. Opinies en andere publieke bijdragen verschenen onder meer in De Volkskrant, NRC Handelsblad, Trouw, De Groene Amsterdammer, op verschillende radiozenders en debatpodia.

De Mr. Hans van Mierlo Stichting organiseerde daarnaast verschillende bijeenkomsten. Zo gaf de Bulgaarse politicoloog Ivan Krastev de toonaangevende Marchantlezing. De Mr. Hans van Mierlo Stichting organiseerde verschillende richtinggevendende symposia en rondetafelgesprekken, onder meer over de economie van de toekomst. Op partijcongressen organiseerden we fringemeetings die gedachtegoed en vereniging aan elkaar verbinden.

Van de geheel vernieuwde podcast Appèl bracht de Mr. Hans van Mierlo Stichting 21 afleveringen uit, over zowel urgente thema's als abstractere, ideologische vragen. Van *Idee* verschenen maatgevende edities over onder meer werk en de arbeidsmarkt. Toen het kabinet viel in juli 2023 veranderde de redactie razendsnel haar plannen, met een editie over de nieuwe ideeën die nodig zijn in een veranderend politiek speelveld.

De Stichting heeft voor 2024 de volgende begroting opgesteld:

Begroting 2024 - Mr. Hans van Mierlo Stichting		
€	2023 Realisatie	2024 Begroting
Subsidie	734.806	546.000
Abonnementen <i>Idee</i>	38.737	40.000
Overige inkomsten	11.369	16.500
Inkomsten	784.912	602.500
Personeelskosten	560.781	420.000
Afschrijvingen	782	-
Overige indirecte kosten	109.216	93.800
Indirecte kosten	670.779	513.800
Inhoudelijke activiteiten	94.177	88.800
Bestuurskosten	962	1.000
Directe kosten	95.139	89.800
Kosten	765.918	603.600
Resultaat exclusief financiële baten en lasten	18.994	-1.100
Rente	5.153	-
<b>Resultaat</b>	<b>24.147</b>	<b>-1.100</b>
<b>Resultaatbestemming</b>		
<b>Mutatie algemene reserve</b>	<b>24.147</b>	<b>-1.100</b>

Bovenstaande begroting is aangenomen door het bestuur van de Van Mierlo Stichting tijdens de vergadering d.d. 7 december 2023.

# Jaarrekening

## 2. Balans per 31 december 2023

(na resultaatbestemming)

Balans - Mr. Hans van Mierlo Stichting			
€		31/12/2023	31/12/2022
	Verwijzing	Werkelijk	Werkelijk
Materiële vaste activa	1	4.905	-
Te ontvangen subsidie	2	146.445	111.225
Te ontvangen van gelieerde organisaties	3	6.896	29.499
Overige vorderingen	4	5.167	33
Banksaldo	5	127.695	213.529
<b>Activa</b>		<b>291.108</b>	<b>354.286</b>
Eigen vermogen	6	274.673	250.526
Te betalen aan gelieerde organisaties	7	-	80.154
Crediteuren	8	4.989	8.806
Overige kortlopende verplichtingen	9	11.446	14.800
<b>Passiva</b>		<b>291.108</b>	<b>354.286</b>

De activa en passiva worden nader toegelicht in paragraaf 5.

### 3. Staat van baten en lasten 2023

Staat van baten en lasten 2023 - Mr. Hans van Mierlo Stichting				
€	Verwijzing	2023 Begroting	2023 Werkelijk	2022 Werkelijk
Subsidie	10	691.000	734.806	700.688
Overige inkomsten	11	76.500	50.106	53.733
Inkomsten		767.500	784.912	754.421
Doorbelaste personeelskosten	12	558.300	560.781	539.055
Afschrijvingen	13	-	782	-
Huisvestings- en kantoorkosten	14	94.200	109.216	92.463
Indirecte kosten		652.500	670.779	631.518
Publicaties	15	75.000	53.505	44.596
Inhoudelijke activiteiten	16	39.000	40.672	43.091
Bestuurskosten	17	2.000	962	1.660
Directe kosten		116.000	95.139	89.347
Kosten		768.500	765.918	720.865
Resultaat exclusief financiële baten en lasten		-1.000	18.994	33.556
Rente	18	-	5.153	-1.795
<b>Resultaat</b>		<b>-1.000</b>	<b>24.147</b>	<b>31.761</b>
<b>Resultaatbestemming</b>				
Mutatie algemene reserve		-1.000	24.147	31.761

Het bestuur stelt voor om het volledige resultaat over 2023 te doteren aan de algemene reserve.

Alle baten en lasten worden verder toegelicht in paragraaf 7.

## 4. Grondslagen voor waardering en bepaling resultaat

### Verslaggevingsvoorschriften

De jaarrekening is met inachtneming van de Richtlijn voor de jaarverslaggeving C.1. "Kleine organisaties zonder winststreven" opgesteld.

De gehanteerde grondslagen zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van vorig jaar. De vergelijkende cijfers van het voorgaande boekjaar zijn, waar nodig, slechts qua rubricering voor vergelijkingsdoeleinden aangepast.

### Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van de Mr. Hans van Mierlo Stichting zich over verschillende zaken een oordeel vormt en dat het bestuur schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het op grond van algemene aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

### Continuïteit

De grootste inkomstenbron van de Stichting is de WFPP-subsidie die wordt ontvangen op basis van het zetelstal van D66. De inkomsten van de Stichting laten zich dus voor een significant deel goed voorspellen.

### Financiële instrumenten

Onder de financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten (zoals vorderingen en schulden), als afgeleide financiële instrumenten (derivaten) verstaan.

#### *Primaire financiële instrumenten:*

Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost onder de 'Grondslagen'.

#### *Afgeleide financiële instrumenten (derivaten):*

De stichting maakt geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten.

### Balans

#### *Materiële vaste activa*

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen historische uitgaafprijs, onder aftrek van afschrijvingen. De afschrijvingen zijn gebaseerd op de verwachte economische levensduur van de te onderscheiden activa.

#### *Financiële vaste activa*

De financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen historische kosten. De vorderingen die hieronder zijn verantwoord, hebben een looptijd van langer dan 12 maanden.

#### *Vorderingen*

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Met restwaardes wordt geen rekening gehouden.



#### *Liquide middelen*

De liquide middelen worden opgenomen tegen de reële waarde.

#### *Kortlopende schulden*

De kortlopende schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde.

#### *Overig*

Alle overige in de balans opgenomen posten zijn opgenomen tegen nominale waarde.

#### **Baten en lasten**

Betaalde abonnementsgelden worden toegeschreven aan het jaar waarop de verschuldiging aan de partij ontstond. Voor niet-betaalde abonnementsgelden wordt geen vordering op de balans opgenomen.

Alle andere baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

#### **Belastingen**

De Stichting is niet vennootschapsbelastingplichtig, noch BTW-plichtig.

## 5. Toelichting op de balans

### 5.1 Vaste activa

1. Materiële vaste activa - Mr. Hans van Mierlo Stichting		
	31/12/2023	31/12/2022
€	Werkelijk	Werkelijk
Kantoorinventaris	4.905	-
<b>Materiële vaste activa</b>	<b>4.905</b>	<b>-</b>

#### Verloop van de materiële vaste activa in 2023

Saldo 1 januari 2023	-
Investeringsen	5.687
Afschrijvingen	-782
<b>Saldo 31 december 2023</b>	<b>4.905</b>

Afschrijvingspercentage 20%

Er is in april 2023 geïnvesteerd in nieuwe bureaustoelen en sta-/zitbureaus.

## 5.2 Vorderingen en liquide middelen

2. Te ontvangen subsidie - Mr. Hans van Mierlo Stichting		
	31/12/2023	31/12/2022
€	Werkelijk	Werkelijk
Restbetaling WFPP-subsidie	146.445	111.225
<b>Te ontvangen subsidie</b>	<b>146.445</b>	<b>111.225</b>

De Stichting ontvangt financiering binnen het WFPP-programma (Wet financiering politieke partijen) van het Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties.

Het Ministerie betaalt 80% van de WFPP-subsidie uit bij toekenning en 20% na afronding van het controletraject van alle landelijk actieve Nederlandse politieke partijen. Daarnaast wordt er gerekend met de loon- en prijsbijstelling over 2 jaar omdat de subsidie 2 jaar voor de vaststelling wordt aangevraagd en toegekend; dit is 11%.

3. Te ontvangen van gelieerde organisaties - Mr. Hans van Mierlo Stichting		
	31/12/2023	31/12/2022
€	Werkelijk	Werkelijk
Te ontvangen van IDI	536	-
Te ontvangen van D66	6.360	29.499
<b>Te ontvangen van gelieerde organisaties</b>	<b>6.896</b>	<b>29.499</b>

De te ontvangen bedragen van Stichting Internationaal Democratisch Initiatief bestaan uit salariskosten voor medewerkers. Er wordt geen rente gerekend op de rekening-courant tussen de Mr. Hans van Mierlo Stichting en Stichting Internationaal Democratisch Initiatief. De rekening-courant wordt gemiddeld één keer per jaar afgelost.

4. Overige vorderingen - Mr. Hans van Mierlo Stichting		
	31/12/2023	31/12/2022
€	Werkelijk	Werkelijk
Nog te ontvangen bedragen	5.167	33
<b>Overige vorderingen</b>	<b>5.167</b>	<b>33</b>

5. Banksaldo - Mr. Hans van Mierlo Stichting		
	31/12/2023	31/12/2022
€	Werkelijk	Werkelijk
Betaalrekening	66.185	97.041
Spaarrekening	61.510	116.488
<b>Banksaldo</b>	<b>127.695</b>	<b>213.529</b>

Het banksaldo staat ter vrije besteding van de Stichting en is direct opvraagbaar.

### 5.3 Passiva

#### 6. Eigen vermogen - Mr. Hans van Mierlo Stichting

	31/12/2023	31/12/2022
€	Werkelijk	Werkelijk
Algemene reserve 1 januari	250.526	218.765
Resultaat boekjaar	24.147	31.761
<b>Eigen vermogen</b>	<b>274.673</b>	<b>250.526</b>

Het bestuur kan zonder belemmeringen beschikken over de algemene reserve, mits ze deze besteedt aan het doel waarvoor de organisatie is opgericht.

#### 7. Te betalen aan gelieerde organisaties - Mr. Hans van Mierlo Stichting

	31/12/2023	31/12/2022
€	Werkelijk	Werkelijk
Te betalen aan D66	-	80.154
<b>Te betalen aan gelieerde organisaties</b>	<b>-</b>	<b>80.154</b>

De verloning van de medewerkers geschiedt via D66. D66 belast ook huur- en kantoorkosten door aan de Mr. Hans van Mierlo Stichting. Daarnaast wordt de WFPP-subsidie ontvangen op de bankrekening van D66. Deze geldstromen drijven de stand van de rekening-courant met D66. Er wordt geen rente gerekend op de rekening-courant en deze is in 2023 afgelost.

#### 8. Crediteuren - Mr. Hans van Mierlo Stichting

	31/12/2023	31/12/2022
€	Werkelijk	Werkelijk
Crediteuren	4.989	8.806
<b>Crediteuren</b>	<b>4.989</b>	<b>8.806</b>

#### 9. Overige kortlopende verplichtingen - Mr. Hans van Mierlo Stichting

	31/12/2023	31/12/2022
€	Werkelijk	Werkelijk
Te betalen accountantskosten	9.197	8.163
Overige verplichtingen	2.249	6.637
<b>Overige kortlopende verplichtingen</b>	<b>11.446</b>	<b>14.800</b>

Het personeel van de Mr. Hans van Mierlo Stichting is officieel bij D66 in dienst en wordt doorbelast aan de stichting. De maandelijkse doorbelasting is inclusief een opslag voor vakantiegeld, derhalve wordt er geen verplichting van vakantiegeld richting de werknemer opgebouwd. Werknemers ontvangen wel vakantiegeld, dit geschiedt volledig via D66.

## 6. Niet uit de balans blijvende verplichtingen

De Mr. Hans van Mierlo Stichting huurt haar kantoorruimte bij D66. Het huurcontract is ingegaan per april 2024 en aangegaan voor vier jaar en geeft de volgende uitsplitsing:

Huurverplichting < 1 jaar: €75.000

Huurverplichting 1-5 jaar: €300.000

Huurverplichting > 5 jaar: €0

De intentie is om na afloop van het bovenstaande contract het contract te verlengen. De verwachting is dat er minder ruimte zal worden gehuurd en de huur lager zal zijn.

## 7. Toelichting op de staat van baten en lasten

### 7.1 Inkomsten

10. Subsidie - Mr. Hans van Mierlo Stichting			
	2023	2023	2022
€	Begroting	Werkelijk	Werkelijk
Subsidie boekjaar	691.000	724.370	690.974
Subsidie vorig boekjaar	-	10.436	9.714
<b>Subsidie</b>	<b>691.000</b>	<b>734.806</b>	<b>700.688</b>

De WFPP-subsidie is afhankelijk van het aantal Tweede Kamer zetels van D66.

Het Ministerie betaalt 80% van de WFPP-subsidie uit bij toekenning en 20% na afronding van het controletraject van alle landelijk actieve Nederlandse politieke partijen. De vaststelling wordt verwacht in november 2024.

11. Overige inkomsten - Mr. Hans van Mierlo Stichting			
	2023	2023	2022
€	Begroting	Werkelijk	Werkelijk
Abonnementen <i>Idee</i>	44.000	38.737	39.695
Schenken	18.000	4.582	5.283
Opbrengsten publicaties	8.000	2.204	1.544
Marchantlezing	2.000	3.537	2.390
Bijdragen VMS Academie	3.000	-	3.040
Bijdragen overige inhoudelijke activiteiten	1.500	1.046	1.781
<b>Overige inkomsten</b>	<b>76.500</b>	<b>50.106</b>	<b>53.733</b>

De Mr. Hans van Mierlo Stichting heeft giften ontvangen ter ondersteuning van haar activiteiten. Conform de WFPP registreert de Mr. Hans van Mierlo Stichting alle schenkingen die zij ontvangt en zendt zij naar het Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties een overzicht van alle donateurs die €4.500 of meer hebben geschonken. De Mr. Hans van Mierlo Stichting heeft dit jaar geen schenking ontvangen van €4.500 of meer.

## 7.2 Indirecte kosten

### 12. Doorbelaste personeelskosten - Mr. Hans van Mierlo Stichting

€	2023	2023	2022
	Begroting	Werkelijk	Werkelijk
Doorbelaste lonen	448.500	428.551	416.886
Doorbelaste sociale lasten	77.000	81.542	80.692
Doorbelaste pensioenpremie	12.000	6.710	5.694
Overige doorbelaste personeelskosten	20.800	43.978	35.783
<b>Doorbelaste personeelskosten</b>	<b>558.300</b>	<b>560.781</b>	<b>539.055</b>
<i>Gemiddeld aantal voltijdswanen</i>	7,2	7,1	7,2

#### Pensioenregeling

De pensioenregeling is ondergebracht bij ASR en is naar zijn aard een beschikbare premieregeling. De stichting heeft in het geval van een tekort bij de verzekeraar geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan hogere toekomstige premies. De verschuldigde premies worden daarom als last in de staat van baten en lasten verwerkt in de periode waarop ze betrekking hebben.

### 13. Afschrijvingen - Mr. Hans van Mierlo Stichting

€	2023	2023	2022
	Begroting	Werkelijk	Werkelijk
Kantoorinventaris	-	782	-
<b>Afschrijvingen</b>	<b>-</b>	<b>782</b>	<b>-</b>

### 14. Huisvestings- en kantoorkosten - Mr. Hans van Mierlo Stichting

€	2023	2023	2022
	Begroting	Werkelijk	Werkelijk
Doorbelaste huur- en kantoorkosten	80.000	75.000	80.000
Accountantskosten	9.500	10.412	8.163
Overige kosten	4.700	23.804	4.300
<b>Huisvestings- en kantoorkosten</b>	<b>94.200</b>	<b>109.216</b>	<b>92.463</b>

D66 belast huur- en kantoorkosten door naar de Mr. Hans van Mierlo Stichting voor het gebruik van het kantoor aan de Lange Houtstraat 11.

## 7.3 Directe kosten

### 15. Publicaties - Mr. Hans van Mierlo Stichting

€	2023	2023	2022
	Begroting	Werkelijk	Werkelijk
Drukwerk	14.000	14.614	19.560
Ontwerp en distributie	18.500	16.330	14.551
Fotografie	3.000	3.538	4.417
Redactie	16.000	6.514	1.585
Promotie	1.500	-	-
<i>Idee</i>	53.000	40.996	40.113
Boeken	22.000	12.509	4.483
<b>Publicaties</b>	<b>75.000</b>	<b>53.505</b>	<b>44.596</b>

Er zijn in 2023 vier oplages van *Idee* gemaakt. Vanwege de drukte rondom de verkiezingen van november 2023 verscheen de laatste editie van 2023 in januari 2024.

### 16. Inhoudelijke activiteiten - Mr. Hans van Mierlo Stichting

€	2023	2023	2022
	Begroting	Werkelijk	Werkelijk
VMS Academie	10.000	-	9.532
Marchantlezing	8.000	13.979	7.730
Symposium	6.000	5.838	5.716
Podcasts	10.000	8.247	12.970
PPC	-	6.865	-
Overig	5.000	5.743	7.143
<b>Inhoudelijke activiteiten</b>	<b>39.000</b>	<b>40.672</b>	<b>43.091</b>

De Marchantlezing vond in september 2023 plaats. Spreker Ivan Krastev stelde tijdens de lezing dat we vandaag leven in een wereld waarin het Westen weliswaar meer verenigd is, maar minder invloed heeft. In verband met de taken van de Mr. Hans van Mierlo Stichting rondom het verkiezingsprogramma voor de Tweede Kamerverkiezingen van 2023 is besloten het Academieweekend te verplaatsen naar januari 2024, in het thema van 'het sociaal-liberalisme en de jeugd van tegenwoordig'. De uitgaven onder 'overig' bestaan onder meer uit kosten voor de digitalisering van de congresstukken van D66 in het archief van het Documentatiecentrum Nederlandse Politieke Partijen.

De Mr. Hans van Mierlo Stichting zendt regelmatig politiek inhoudelijke podcasts uit onder de naam *Appèl*. Deze podcasts zijn onder andere op Spotify en iTunes te beluisteren.



## 17. Bestuurskosten - Mr. Hans van Mierlo Stichting

€	2023	2023	2022
	Begroting	Werkelijk	Werkelijk
Vergaderkosten	500	462	616
Lidmaatschap ELF	500	500	500
Reiskosten ELF	500	-	-
Hotelovernachtingen	500	-	544
<b>Bestuurskosten</b>	<b>2.000</b>	<b>962</b>	<b>1.660</b>

De leden van het bestuur van de Stichting ontvangen geen vergoeding voor hun werkzaamheden.

## 7.4 Financiële baten en lasten

### 18. Rente - Mr. Hans van Mierlo Stichting

€	2023 Begroting	2023 Werkelijk	2022 Werkelijk
Rente (positief is een bate)	-	5.153	-1.795
<b>Rente</b>	-	<b>5.153</b>	<b>-1.795</b>

## 8. Overige toelichting

### Gebeurtenissen na balansdatum

De subsidiebasis wordt vanaf 1 januari 2024 afgebouwd naar aanleiding van de uitslag van de Tweede Kamer verkiezingen in 2023 en in lijn met de Wet Financiering Politieke Partijen. Deze aangepaste subsidie is verwerkt in de begroting die in dit jaarverslag wordt gepresenteerd.

## 9. Ondertekening

's Gravenhage, 30 juni 2023  
Mr. Hans van Mierlo Stichting

M. Snel (voorzitter)

S. Özasik (penningmeester)

S. Phlippen (algemeen bestuurslid)

J. Röselaers (algemeen bestuurslid)

## 10. Overige gegevens

### Bestemming resultaat

Het resultaat van €24.147 wordt gedoteerd aan de algemene reserve.

## Verklaring van de onafhankelijke accountant

Deze pagina is er alleen maar zodat de titel automatisch wordt opgenomen in de inhoudsopgave.